



**SQUASH BOND
NEDERLAND**

Jaarrekening 2023



Inhoudsopgave

1.	Algemeen.....	4
1.1	Bestuursverlag.....	4
1.2	Hoogtepunten.....	4
1.3	Topsport.....	5
1.4	Bestuur.....	6
1.5	Kwaliteitseisen.....	7
1.6	Samenwerkingen.....	10
1.7	Toekomst en belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.....	11
1.8	Begroting 2024.....	12
2.	Balans per 31 december 2023.....	13
3.	Staat van baten en lasten.....	144
4.	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	155
4.1	Activiteit.....	15
4.2	Algemene grondslagen.....	15
4.3	Immateriële vast activa.....	15
4.4	Materiële vast activa.....	15
4.5	Vorderingen.....	15
4.6	Liquide middelen.....	16
4.7	Grondslagen van valutaomrekening.....	16
4.8	Kortlopende schulden.....	16



4.9	Resultaatrekening.....	16
5.	Toelichting op de balans per 31 december 2023	177
6.	Toelichting op de staat van baten en lasten.....	20
7.	Statutaire regeling omtrent resultaatbestemming	233
8.	Bestuursbesluit inzake jaarrekening	244
9.	Controleverklaring.....	255



1. Algemeen

1.1. Bestuursverslag

In dit bestuursverslag blikken wij terug op 2023 met de meest belangrijke onderwerpen, geven we de ontwikkelingen weer in de bestuurssamenstelling en kijken we vooruit naar 2024.

Het huidige bestuur is aangetreden per 8 oktober 2023 in een nogal chaotische situatie waarbij het oude bestuur aankondigde te stoppen en aftrad twee weken na aankondiging van de ALV. Daarmee werden de leden van de bond niet in staat gesteld om op rustige wijze een passend bestuur te zoeken en te installeren en zij moesten roeien met de riemen die er waren. Tevens heeft daardoor het nieuwe bestuur geen volledig overzicht betreffende alle zaken die in 2023 gespeeld hebben. Het aftreden van de directeur per 31 augustus 2023 heeft daarbij niet geholpen.

1.2 Highlights 2023

Organisatie

Het bondsbureau kent een klein en slagvaardig bureau. In 2023 was er veel verloop in de medewerkers, wat niet ten goede kwam aan de continuïteit en borging van het werk.

In totaal was er gemiddeld drie fte werkzaam bij het bureau. Begin 2023 waren dit drie vaste medewerkers die in de loop van het jaar allen zijn vertrokken. Deze vacatures zijn tijdelijk ingevuld met ZZP krachten om de continuïteit te waarborgen en aan het einde van 2023 waren er weer twee medewerkers met een vaste aanstelling.

Digitale strategie

De bond heeft zich in 2022 sterk ingezet op een nieuwe digitale strategie met als doel implementatie in 2023. Dit heeft tot doel om nu en in de toekomst een vaste manier vormgegeven te geven aan de nieuwe vormen van dienstverlening. Helaas is gebleken dat de geïntroduceerde applicaties met de bijbehorende processen nog niet erg effectief en efficiënt functioneren. Tevens is tot nu toe een beperkt deel functioneel benut.

Het bondsbureau is op zoek naar nieuwe manieren om de betrokkenheid van squashcentra te vergroten. Het bondsbureau wordt door partners, inclusief VWS en NOC*NSF gezien als een vooruitstrevend voorbeeld van creativiteit en ondernemerschap.



1.3 Topsport

In 2023 hebben Nederlandse spelers zich goed gemanifesteerd en zijn mooie resultaten behaald op internationale evenementen.

EK onder 19 individueel (Zurich)

Rowan Damming behaalde de 2de plaats en bij de heren eindigden nog twee spelers in de top acht. Naomi Nohar was met een 16de plaats de hoogst genoteerde Nederlandse speelster in het eindklassement.

EK onder 19 Teams (Zurich)

Het Nederlands team behaalde de 3de plaats.

EK onder 17 teams (Praag)

Het Nederlands team behaalde de 9de plaats.

EK dames en heren (Helsinki)

Het Nederlandse damesteam behaalde de 9de plaats in divisie 1

Het Nederlands herenteam behaalde de 6de plaats in divisie 2

WK heren december 2023 (Tauranga, Nieuw-Zeeland)

Het Nederlands team behaalde de 18de plaats.

Op nationaal niveau zijn veel PSA-evenementen georganiseerd, met name door de inzet van de Pre-nationals, het NK, SquashLife Tour en Dunlop Tour.

PSA World Tour

Op december 2023 waren de volgende spelers de drie beste Nederlanders op de mondiale wereldranking.

Heren:

- Rowan Damming (PSA #78)
- Sebastiaan Hofman (PSA #190)
- Sam Gerrits (PSA #268)

Dames:

- Tessa ter Sluis (PSA #98)
- Fleur Maas (PSA #144)
- Sanne Veldkamp (PSA #147)

Tijdens het IOC overleg op 16 oktober 2023 is squash gekozen tot Olympische sport. In 2028 bij de OS in Los Angeles zal squash voor eerst in de geschiedenis een Olympisch sport zijn. Dit goede nieuws biedt voor de squashsport in de wereld en in Nederland nieuwe kansen voor onze Nederlandse topspelers en de squashsport in het algemeen.



1.4 Bestuur

De samenstelling van het bestuur in 2023 van 1 januari t/m 8 oktober was:

- M. Houtsma Voorzitter (t/m 17 juni)*
- F.L. Salve Penningmeester
- M. van der Steen Secretaris
- J.G. Nohar Algemeen bestuurslid
- E.J.W. Dietz Algemeen bestuurslid

* De voorzitter (M. Houtsma) is tijdens de ALV van 17 juni niet herbenoemd.

De samenstelling van het bestuur in 2023 van 8 oktober t/m 31 december was:

- A. Heskes Voorzitter
- L. Steenvoorden Penningmeester
- M. Koot Secretaris
- S. Eckhardt Algemeen bestuurslid
- Vacant Algemeen bestuurslid Commerciële zaken
- Vacant Algemeen bestuurslid Topsport

De directie werd gevormd door:

- T. Lucas Directeur (t/m 31 augustus)
- A. Janssen Directeur (vanaf 1 november)

Van 1 september t/m 1 november is er dus geen directeur geweest en zijn de directietaken in deze periode overgenomen door beide besturen.

Goed sportbestuur & kwaliteitseisen

De voorzitter Marjolein Houtsma is tijdens de ALV van 17 juni niet herbenoemd. De overige bestuursleden zijn aangebleven conform rooster van aftreden. De taken van de voorzitter zijn tijdelijk waargenomen door de andere bestuursleden. Op 8 oktober is het gehele bestuur afgetreden. De zich beschikbare gestelde kandidaat bestuursleden zijn door de ALV benoemd en per 8 oktober geëffectueerd. De aanstelling geldt ad interim voor een halfjaar tot de volgende ALV in april 2024. Het bestuur zal na dit halfjaar en na interne evaluatie besluiten of zij zich beschikbaar stellen voor een volgend termijn. Het bondsbestuur hecht veel waarde aan de code van goed sportbestuur van NOC*NSF. Het bestuur onderschrijft deze code om zorg te dragen dat SBN voldoet aan de meest recente eisen van goed sportbestuur. Uit deze analyse komt naar voren dat SBN voldoet aan de aanbevelingen van goed sportbestuur en de werkwijze van het bestuur naar behoren functioneert. Bovendien voldoet SBN aan de minimale kwaliteitseisen die door NOC*NSF zijn vastgesteld. Er zal in 2024 een contract worden afgesloten met de doping autoriteit en vastgelegd te worden in de statuten, deze toevoeging is aangenomen op de ALV van juni 2023 en zal in 2024 worden toegevoegd aan de statuten van SBN. Tevens zullen de statuten in 2024 aangepast worden m.b.t de WBTR.



Rooster van aftreden

Funcienaam	Naam	Datum aftreden
Voorzitter	A. Heskes	Afgetreden per 15 april 2024
Secretaris	M. Koot	Oktober 2026
Penningmeester	L. Steenvoorden	Oktober 2026
Bestuurslid	S. Eckhardt	Oktober 2026
Bestuurslid	P. van Baak (*)	April 2027

(*) Bestuurslid sinds 6 april 2024

Uitgangspunten:

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar.

Conform de statuten bestaat de mogelijkheid tot herbenoeming van bestuursleden voor meer dan twee periodes.

Aantal Tuchtzaken

De Tuchtcommissie heeft in 2023 drie uitspraken gedaan in tuchtzaken.

1.5 Kwaliteitseisen

Aan de financiering (basisondersteuning) van NOC*NSF zijn kwaliteitseisen verbonden. SBN heeft eind november 2023 de basisondersteuning voor 2024 aangevraagd met toelichting op de Minimale Kwaliteits Eisen (MKE). De basisondersteuning voor 2024 is toegekend met de kanttekening dat de kwaliteitseisen onvoldoende op orde zijn. Vanaf 2024 voldoet SBN aan de NOC*NSF MKE.

De te leveren aanvulling hebben betrekking op:

- Vermelding van nevenfuncties bestuur
- Statutenwijziging WBTR
- Bestuur evaluatie
- Verslag afhandeling klachten
- Installatie Atletenvertegenwoordiging
- Personeelsbeleid
- Vrijwilligersbeleid
- Gedragscode
- VOG verplichting
- Beleid diversiteit en inclusie
- Diversiteit bestuurders
- VOG doelstelling



Nevenfuncties bestuur

Deze worden geïnventariseerd en openbaar gemaakt.

Statutenwijziging WBTR en dopingreglement

Statutenwijziging is in de ALV van december goedgekeurd.

Bestuur evaluatie

Conform NOC*NSF richtlijn wordt een evaluatiemodel opgesteld en toegepast.

Klachtenprocedure

De huidige klachtenprocedure wordt beoordeeld op haar volledigheid en de afhandeling van klachten wordt onderdeel van komende jaarverslag 2024.

Atletenvertegenwoordiging

Tijdens de ALV van december is de Atletenvertegenwoordiging gepresenteerd. De Atletenvertegenwoordiging is onderdeel van de NOC*NSF MKE en in 2024 wordt in overleg met de vertegenwoordiging invulling gegeven aan het Topsportstatuut en Samenwerkingsovereenkomst Atleten-SBN. De Atletenvertegenwoordiging is een klank- en spreekbuis voor topsporters.

Personeelsbeleid

SBN dient invulling te geven aan personeelsbeleid met aandacht voor arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling.

Vrijwilligersbeleid

SBN dient te beschikken over vrijwilligersbeleid.

Gedragcode

SBN dient te beschikken over een gedragscode voor bestuurders, directie, medewerkers, vrijwilligers en zzp'ers.

VOG verplichting

SBN gaat VOG's aanvragen voor bestuurders, directie, medewerkers, vrijwilligers en zzp'ers.

Beleid diversiteit en inclusie

SBN gaat onderzoeken en bespreken wat NOC*NSF op dit punt verwacht.

Diversiteit bestuurders

Van bonden verwacht NOC*NSF dat maximaal 70% van de bestuurders van hetzelfde geslacht is. Het bestuur van SBN zal bij kandidaatstelling van bestuurders nadruk leggen op het verkiezen van een vrouw in het geval van gelijke geschiktheid.

VOG doelstelling

Ten aanzien van verenigingen gaat SBN de groep van clubs informeren over de Regeling Gratis VOG met als doel 50% van de verenigingen gebruik te laten maken van de regeling.



Integriteit

Integriteit gaat over het bevorderen van de waarden van de sport: open, eerlijk en veilig. Over het creëren en in stand houden van een positieve sportcultuur. En daarmee ook over het tegengaan van integriteitsschendingen in de sport: corruptie, fraude, grensoverschrijdend gedrag, doping, matchfixing en criminele inmenging. Voorkomen is daarbij altijd beter is dan genezen. Als het nodig is spreken we elkaar aan, kunnen we signalen veilig en laagdrempelig melden, en treden we op met eerlijke, zorgvuldige handhaving.

Als gevolg van de vele wisselingen bij het bondsbureau, bestuur en vertrouwenscontactpersoon is er beperkt zicht op de beheersing van het onderwerp integriteit. Op basis van de beschikbare informatie is over 2023 het volgende te melden.

Corruptie

Voor zo ver bekend zijn er in 2023 er geen incidenten geweest en/of gemeld betreffende corruptie.

Fraude

Voor zo ver bekend zijn er in 2023 er geen incidenten geweest en/of gemeld betreffende fraude.

Grensoverschrijdend gedrag

In 2023 liepen er twee klachten. In één klacht heeft de Tuchtcommissie uitspraak gedaan en is bezwaar aangetekend bij de Commissie van Beroep. De andere klacht is in behandeling bij ISR. Na afhandeling van klachten worden deze gepubliceerd en in de rapportage van het uitspraakjaar opgenomen. Op dit moment is de status van de klachten: van één klacht is de uitspraak van de Tuchtcommissie teniet gedaan door de Commissie van Beroep (C.v.B). En één klacht is nog in behandeling van de van de internationale Sport Raad (ISR).

Er heeft een wisseling van Vertrouwens Contact Persoon (VCP) bij SBN plaatsgevonden. Sanne van der Kuip haar taken zijn overgegaan naar Marije van der Jagt. In de periode van Marije van der Jagt is één keer beroep gedaan op de VCP. Meldingen bij de VCP worden geregistreerd en in het jaarverslag kwantitatief gerapporteerd.

Doping

Voor zo ver bekend zijn er in 2023 geen activiteiten uitgevoerd op het gebied van doping educatie en -handhaving.

Matchfixing en criminele inmenging

Voor zo ver bekend zijn er in 2023 er geen incidenten geweest en/of gemeld betreffende matchfixing en criminele inmenging.



1.6 Samenwerkingen

Aangesloten organisaties

Squash Bond Nederland is als nationale sportkoepel aangesloten bij NOC*NSF, Platform Ondernemende Sportaanbieders, European Squash Federation (ESF) en de World Squash Federation (WSF).

KNLTB

In 2023 is de samenwerking met de KNLTB voortgezet, naast alleen de huisvesting faciliteert de KNLTB ook in de ondersteuning van de leden en de financiële administratie alsook de HR functie. Op diverse andere thema's vindt er kruisbestuiving plaats en wordt er regelmatig met de KNLTB contact gezocht om kennisuitwisseling te laten plaats vinden t.b.v. de ontwikkeling van de sport.

ISR

Het Instituut voor Sportrechtspraak behandelt zaken voor ons op het gebied van seksuele intimidatie, doping en matchfixing. Alle drie de aandachtgebieden hebben in de sportwereld en in de media terecht voortdurend de aandacht.

DPD

DPD Nederland was in 2023 sponsor. Het sponsorcontract is per 31 december 2023 beëindigd door DPD.

Dunlop

Dunlop Nederland was ook in 2023 partner van Squash Bond Nederland. Dunlop ondersteunt SBN op het gebied van evenementen en breedtesport en daarnaast is de Dunlop Tour sinds september 2022 ook onder de organisatie van Squash Bond NL. Het partnership zal in 2024 verlengd gaan worden.

Decathlon

Decathlon Nederland was in 2023 partner voor topsport en breedtesport. Het partnerschap is door Decathlon op 31 december beëindigd.

FOYS

Squash Bond Nederland is een intensive samenwerking aangegaan met FOYS (Focus On Your Sport). FOYS is een vooraanstaande partij binnen de sportmarkt en bouwde de afgelopen jaren aan een trackrecord met partijen als de Atletiekunie, KNSB, JBN, KNRB, maar ook commerciële sportaanbieders als Peakz Padel. De producten en diensten die FOYS nu reeds biedt en gezamenlijk met SBN gaat ontwikkelen, sluiten het beste aan bij de behoeftes om de uitdagingen in de squashsector en daarmee ook binnen SBN aan te pakken. Het partnership met FOYS is dan ook een mooie eerste stap in de uitrol van de digitale strategie. Voor SBN is FOYS sinds 1 juni 2022 de nieuwe leverancier voor het administratiesysteem. Op de langere termijn volgen lanceringen van o.a. een squashapp en een platform voor clubs waarmee clubs ondersteund worden om activiteiten en banen beter in de markt aan te bieden waarmee het totale dienstenaanbod van de sport toegankelijker wordt voor bestaande squashers en potentiële nieuwe toetreders.

SquashLevels

Squash Bond NL heeft in 2023 SquashLevels ingezet als officiële ranking en ratingpartner. Reden voor deze overgang is tweeledig. Enerzijds is SBN overgestapt omdat op basis van meerdere onderzoeken - door squashers - te kennen is gegeven dat de voorgaande systematiek niet voldoet aan de verwachtingen van de squashers en daarmee onvoldoende het huidige niveau van de squasher weergeeft. Anderzijds is er voor SquashLevels gekozen omdat er internationaal wordt toegewerkt naar een wereldwijd uniform ratingsysteem. Het nieuwe systeem is een geavanceerd systeem dat werkt op basis van artificial intelligence om de speelsterkte en ranglijst te bepalen.



Visual Reality

Ook in 2023 was Visual Reality de partner van SBN t.a.v. alle wedstrijdssystemen en de website van SBN. Begin van het jaar was Visual Reality ook de partner van SBN i.v.m. de ledendatabase, deze is zoals eerder benoemd per 1 juni 2022 overgegaan naar FOYS.

Topsport samenwerkingen

Voor een groot deel van het topsport & talentenprogramma wordt zeer intensief samengewerkt met diverse centra waar de Nationale en Regionale Trainingen plaats vinden.

Nationale trainingen zijn gefaciliteerd door:

- Frans Otten Stadion Amsterdam
- Squash Almere
- Meersquash Hoofddorp
- Centre Squash Drachten
- Squashtime Eindhoven

Regionale trainingscentra (RTC):

- Squash Zwolle/Squash Almere
- Meersquash Hoofddorp

1.7 Toekomst en belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Voor 2024 is de blik van SBN gericht op het orde krijgen van het huis (financieel, juridisch, personeelsbeleid, topsportbeleid, werkprocessen en ICT). Op financieel gebied zal geprobeerd worden om zoveel mogelijk gelden nog binnen te krijgen van de openstaande post dubieuze debiteuren van de jaren 2022 en 2023 ter grootte van € 67.000. Tevens zullen er plannen voorgesteld, uitgewerkt en geïmplementeerd worden om jaarlijks meer inkomsten te genereren. Hierbij moet gedacht worden aan een businessclub, aantrekken nieuwe sponsors en donaties van particulieren en bedrijven.

In 2024 moet tevens een stap worden gezet in nieuwe competitievormen en evenementen clubsupport om bij te dragen aan de beoogde groei van het aantal wedstrijdspelers. Zowel de aansluiting van wedstrijdspelers, ontwikkeling eredivisie als de digitalisering zullen het binnenhalen van nieuwe sponsors middels interessante proposities makkelijker maken.



1.8 Begroting 2024

Begroting 2024 Squash Bond Nederland

Totale inkomsten	€	557.863
Totale kosten	€	<u>607.691</u>
	€	-49.828

Hieronder de begroting uitgesplitst per programma:

1. Algemeen

Totale inkomsten	€	292.972
Totale kosten	€	<u>364.176</u>
	€	-71.204

2. Breedtesport

Totale inkomsten	€	15.051
Totale kosten	€	<u> </u>
	€	15.051

3. Topsport

Totale inkomsten	€	23.250
Totale kosten	€	<u>52.600</u>
	€	-29.350

4. Wedstrijdsport

Totale inkomsten	€	226.590
Totale kosten	€	<u>190.915</u>
	€	35.675



2. Balans per 31 december 2023

Het resultaat van 2023 is in onderstaande balans verwerkt in het eigen vermogen via het voorstel resultaatbestemming.

ACTIVA	In EUR	2023	2022
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	€ 63.860	€ 21.821
Materiële vaste activa	2	€ 1.078	€ 3.393
Totaal Vaste activa		€ 64.938	€ 25.215
Vlottende activa			
Handelsdebiteuren	3	€ 47.923	€ 31.987
Belastingen en pensioenen	4	€ 1.864	
Overige vorderingen	5	€ 35.498	€ 17.393
Liquide middelen	6	€ 76.397	€ 173.987
Totaal Vlottende activa		€ 161.682	€ 223.367
Totaal ACTIVA		€ 226.620	€ 248.582

ACTIVA	In EUR	2023	2022
Eigen vermogen			
Algemene reserve	7	€ 92.157	€ 117.156
Bestemmingsreserve ICT	7	€ 19.424	€ 27.720
Totaal Eigen vermogen		€ 111.581	€ 144.876
Kortlopende schulden			
Crediteuren	8	€ 24.437	€ 13.309
Belastingen en pensioenen	9	€ 6.602	€ 15.872
Overige schulden	10	€ 46.242	€ 34.113
Vooruitontvangen bedragen	11	€ 37.758	€ 40.411
Totaal Kortlopende schulden		€ 115.039	€ 103.705
Totaal PASSIVA		€ 226.620	€ 248.582



3. Staat van baten en lasten

	2023 RESULTAAT	2023 BEGROTING	2022 RESULTAAT	2024 BEGROTING
Baten				
1. Bijdragen leden	208.800	209.433	172.105	192.960
2. Financiering NOC*NSF	87.623	69.011	69.011	70.762
3. Inschrijfgelden	305.643	258.100	273.447	239.840
4. Sponsoring	35.000	43.500	60.975	35.000
5. Overige baten	8.978	48.500	6.012	19.301
Totaal van de baten	646.045	628.544	581.550	557.863
Lasten				
6. Personeelskosten	234.461	230.000	225.257	223.731
7. Bureaunkosten	95.815	129.728	75.168	80.495
8. Kosten wedstrijd zaken	237.343	182.200	196.977	190.915
9. Kosten topsport	66.821	69.950	54.008	52.600
10. Overige lasten	44.900	19.950	32.353	59.950
Totaal van de lasten	679.340	631.828	583.762	607.691
Resultaat voor resultaatbestemming	33.295-	-3.284	-2.212	-49.828
Onttrekking uit Bestemmingreserve ICT	8.296		2.882	15.000
Onttrekking uit Algemene reserve	24.999		670	
Resultaat na resultaatbestemming	-		-	34.828-



4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

4.1 Activiteit

Squash Bond Nederland heeft ten doel de bevordering van de squashrackets sport (hierna te noemen de squashsport).

Zij tracht dit doel te bereiken door:

- a. het vormen van een hechte band tussen alle beoefenaars van de squashsport;
- b. het maken van promotie voor de squashsport;
- c. het steunen van alle initiatieven, welke de ontwikkeling van de squashsport bevorderen;
- d. het verbreiden van de regels van de squashsport;
- e. het uitschrijven, organiseren, regelen en steunen van squashwedstrijden;
- f. het vertegenwoordigen van de Nederlandse squashsport.

Squash Bond Nederland is statutair gevestigd te Amstelveen aan de Bovenkerkerweg 81, houdt op hetzelfde adres kantoor en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 40408936.

4.2 Algemene grondslagen

De jaarrekening is voor zover mogelijk opgesteld in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 "Kleine Organisaties zonder winststreven". Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. De in de jaarrekening opgenomen cijfers zijn in euro's.

4.3 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een duurzame waardevermindering. De immateriële vaste activa betreffen computersoftware die verkregen is van derden en wordt als zodanig gerubriceerd als kosten van verwerving van intellectuele rechten. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Ledenadministratie Focus On Your Sport (FOYS) 5 jaar
- Nieuwe internetsite (www.squash.nl) 5 jaar

4.4 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame waardevermindering. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Computerapparatuur 5 jaar bij aanschaf tot en met 2019, daarna 3 jaar
- Vervoermiddel 2 jaar

4.5 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Zij heeft een looptijd van minder dan 1 jaar.



4.6 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden (incl. PayPal) en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

4.7 Grondslagen van valutaomrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen de dagkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

4.8 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Zij heeft een looptijd van minder dan 1 jaar.

4.9 Resultaatbepaling

De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.



5. Toelichting op de balans per 31 december 2023

1. Immateriële vaste activa	In EUR	2023	2022
Software (aanschaf)		€ 75.038	€ 24.703
Afschrijving software		€ (11.178)	€ (2.882)
Totaal Immateriële vaste activa		€ 63.860	€ 21.821

In 2023 is geïnvesteerd in een nieuwe website van www.squash.nl. De totale aanschafwaarde (ontwikkelingskosten) bedraagt € 50.335 en wordt in 5 jaar afgeschreven.

2. Materiële vaste activa	In EUR	2023	2022
Inventaris (aanschaf)		€ 3.808	€ 5.679
Afschrijving inventaris		€ (2.730)	€ (2.286)
Totaal Materiële vaste activa		€ 1.078	€ 3.393

De aanschafwaarde aan het begin van het boekjaar was € 5.679 met een afschrijving van € 2.286. In 2023 is het in 2022 aangeschafte vervoermiddel weer verkocht (desinvestering) voor € 2.500. Hierdoor is de aanschafwaarde gedaald naar € 3.808 met totale afschrijving van € 2.730.

3. Handelsdebiteuren	In EUR	2023	2022
Debiteuren		€ 66.939	€ 51.916
Voorziening dubieuze debiteuren		€ (19.016)	€ (19.929)
Totaal Handelsdebiteuren		€ 47.923	€ 31.987

Eind 2023 is het saldo debiteuren € 66.939, hiervan is in 2024 € 11.449 betaald. Samen met het nieuwe bestuur is besproken om zoveel mogelijk oude openstaande posten te innen door in gesprek te gaan met squashcentra en individuele leden. Door het afboeken van openstaande facturen van squashcentra en individuele leden uit 2021 en 2022 is er een bedrag van € 913 onttrokken van de voorziening dubieuze debiteuren.

4. Belastingen en pensioenen	In EUR	2023	2022
Belastingdienst - te ontvangen Btw Q4 2023		€ 1.864	€ -
Vooruitbetaalde pensioenpremie		€ -	€ -
Totaal Belastingen en pensioenen		€ 1.864	€ -

In januari 2024 is de Btw-aangifte over het 4^{de} kwartaal gedaan. Hierdoor krijgen we € 1.864 Btw terug, dit bedrag is inmiddels op de bankrekening ontvangen.



5. Overige vorderingen	In EUR	2023	2022
Nog te factureren omzet		€ -	€ 638
Totaal Overlopende activa		€ -	€ 638
Waarborgsommen		€ 205	€ 205
Overige vooruitbetaalde bedragen		€ 35.293	€ 16.550
Vooruitontvangen facturen			
Totaal Overige vorderingen		€ 35.498	€ 17.393

De overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

6. Liquide middelen	In EUR	2023	2022
Kas		€ 2.503	€ 1.178
ABN Amro Ondernemersrekening		€ 51.068	€ 158.185
ABN Amro Bestuurrekening		€ 22.826	€ 14.624
Totaal Liquide middelen		€ 76.397	€ 173.987

De liquide middelen staan vrij ter beschikking aan de Squash Bond Nederland.

7. Eigen vermogen	In EUR	2023	2022
Algemene reserve		€ 92.157	€ 117.156
Bestemmingsreserve ICT		€ 19.424	€ 27.720
Totaal Eigen vermogen		€ 111.581	€ 144.876

Het negatieve resultaat bedraagt € 33.295 voor resultaatbestemming. In 2023 is € 8.296 onttrokken van het bestemmingsreserve ICT. Voorgesteld wordt om het restant van het resultaat (-/- € 24.999) te onttrekken van de Algemene reserve.

Verloopoverzicht Eigen Vermogen	In EUR	Algemene reserve	Bestemmingsreserve ICT
Begin balans	€	117.156	€ 27.720
Onttrekkingen 2023			€ (8.296)
Resultaat 2023	€	(24.999)	
Totaal Eigen vermogen	€	92.157	€ 19.424

8. Crediteuren	In EUR	2023	2022
Crediteuren		€ 24.437	€ 13.309
Totaal Crediteuren		€ 24.437	€ 13.309



9. Belastingen en pensioenen	In EUR	2023	2022
Loonheffing		€ 3.307	€ 9.062
Belastingen		€ -	€ 1.773
Pensioenen		€ 3.295	€ 5.037
Totaal Belastingen en pensioenen		€ 6.602	€ 15.872

Het openstaande bedrag voor Loonheffing is de loonheffing voor de maand December 2023. Het openstaande bedrag voor Pensioenen is de pensioen afdracht voor PFZW voor de maanden november en december 2023, waarbij de premie voor december in 2024 is gefactureerd.

10. Overige schulden	In EUR	2023	2022
Reservering vakantiegeld		€ 1.373	€ 5.688
Lonen		€ 142	€ 1.226
Totaal Overige kortlopende schulden		€ 1.516	€ 6.914
Overige nog te betalen kosten		€ 44.727	€ 27.199
Totaal Overlopende passiva		€ 44.727	€ 27.199
Totaal Overige schulden		€ 46.242	€ 34.113

De overige schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Reservering vakantiegeld gaat over de periode juni tot en met december 2023. Lonen is een 13e run van de salarissen van December 2023. Overige nog te betalen kosten bestaan voor het grootste deel uit kosten voor de Audit 2023, een vergoeding voor een inlener voor de maand December 2023, vooruit ontvangen inschrijfgelden NK Squash (Jeugd) 2024, kosten voor afgenomen diensten van SportConnexions inzake clubblad en 25% ontwikkelingskosten voor onze nieuwe ledenadministratie Focus On Your Sport (FOYS), waar we jaarlijks op afschrijven.

11. Vooruitontvangen bedragen	In EUR	2023	2022
Vooruitontvangen bedragen		€ 37.758	€ 40.411
Totaal Vooruitontvangen bedragen		€ 37.758	€ 40.411

In 2022 heeft Squash Bond Nederland samen met DPD Nederland en SquashTime in het Klokgebouw in Eindhoven van 27 t/m 30 april het EK voor teams georganiseerd. Vanuit dit toernooi hebben DPD Nederland en SquashTime € 44.694 ter beschikking gesteld voor Jeugd Topsport. In 2023 is hier € 2.653 aan onttrokken voor kosten met betrekking op Jeugd Topsport.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

SBN heeft een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met de KNLTB voor een onbepaalde periode voor het gebruik van beschikbare voorzieningen en ondersteuning op het gebied van de financiële administratie, salarisadministratie en HR-werkzaamheden. De verplichting van korter dan één jaar bedraagt in totaal € 20.700.



6. Toelichting op de staat van baten en lasten

1. Bijdragen leden	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Contributies	175.300	168.433	136.980	152.425
Branchebijdragen	33.500	41.000	35.125	40.535
	<u>208.800</u>	<u>209.433</u>	<u>172.105</u>	<u>192.960</u>

De bijdragen van onze leden zijn hoger dan de begroting van 2023, maar hoger dan 2022. Dit komt mede door een verhoging van de contributie van het basislidmaatschap van € 7,50 naar € 7,99 en het wedstrijdlidmaatschap van € 37,50 naar € 41,50.

2. Financiering NOC*NSF	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Basisfinanciering sportbonden	72.572	69.011	69.011	70.762
Projectsubsidies	15.051			
	<u>87.623</u>	<u>69.011</u>	<u>69.011</u>	<u>70.762</u>

De basisfinanciering sportbonden is een structurele toekenning, welke nog niet is vastgesteld en bedraagt voor 2023 € 72.572. Daarnaast hebben we in 2023 van NOC*NSF een projectsubsidie ontvangen van € 15.051 voor Versterken Sportbonden II.

3. Inschrijfgelden	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
NK's, competities, eredivisie en opleidingen	37.730	55.875	89.929	46.590
Inschrijfgelden Topsport	6.918	24.725	4.995	13.250
Dutch Junior Open	260.995	177.500	178.524	180.000
	<u>305.643</u>	<u>258.100</u>	<u>273.447</u>	<u>239.840</u>

Er zijn in 2023 5 NK's georganiseerd; in januari het NK Jeugd <19, in februari het NK Squash, in juni het NK Dubbel en in oktober het NK Squash <23 en het NK Masters. Daarnaast hebben we meerdere TMG toernooien voor de Jeugd en diverse Dunlop Tour toernooien voor senioren georganiseerd. Ook is in juli weer het Dutch Junior Open georganiseerd. Voor het opleiden van nieuwe trainers is er in maart/ april een WSF 1 Coach opleiding georganiseerd. Vooral het Dutch Junior Open is zeer succesvol geweest, waardoor het totale bedrag aan inschrijfgeld ruim boven de begroting is geëindigd.

4. Sponsoring	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Sponsoring	<u>35.000</u>	<u>43.500</u>	<u>60.975</u>	<u>35.000</u>

De sponsoren in 2023 zijn Fentener van Vlissingen (€ 10.000), DPD (€ 15.000) en Dunlop (€ 10.000).



5. Overige baten	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Doorbelaste glasverzekering	4.224	4.500	4.208	4.250
Overige bijdragen	4.754	44.000	1.804	15.051
	<u>8.978</u>	<u>48.500</u>	<u>6.012</u>	<u>19.301</u>

Er zijn 7 centra die de glasverzekering via de Squash Bond Nederland hebben afgesloten. De overige bijdragen zijn de verkoop van het vervoermiddel (€ 1.250) en een kick-back vanuit Focus On Your Sport (€ 3.504).

6. Personeelskosten	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Salarissen en inleners	234.461	230.000	225.257	223.731

Er is in 2023 verloop in het personeel geweest; 3 medewerkers zijn uit dienst getreden, waaronder de directeur. Er zijn 2 nieuwe medewerkers aangenomen en er zijn 2 inleners ingehuurd. De financiële administratie is uitbesteed aan de KNLTB.

De totale personeelskosten bedragen € 234.461 en bestaat uit de volgende onderdelen:

• Salarissen	€ 137.167
• Inleners	€ 73.761
• Sociale lasten	€ 21.730
• Pensioenkosten	€ 11.570
• Overige personeelskosten	€ 8.302
• Uitkering vanuit verzuimverzekering	€ 18.069 -/-
• Totaal	€ 234.461

De overige personeelskosten bestaan uit de premie voor de verzuimverzekering, kosten voor een externe vertrouwenspersoon en begeleiding van het bondsbureau door een extern bureau. Er is vanuit de verzuimverzekering € 18.069 uitgekeerd als gevolg van ziekte van 1 van de medewerkers.

7. Bureaunkosten	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Huisvestingskosten	5.256	5.445	5.256	5.445
Telefoonkosten	536	500	527	500
Accountants-en administratiekosten	28.149	29.102	27.474	28.000
Communicatie	1.887	15.795	328	0
ICT	18.765	12.680	14.831	30.550
Services & Participatie	25.893	56.272	19.119	0
Slagvaardig Organiseren Sport / Positieve Sportcultuur				
Afschrijving materiële vaste activa	965	750	684	1.000
Afschrijving immateriële vaste activa	8.296		2.882	15.000
Rente-en bankkosten	2.118	1.000	2.916	
Verzekeringen	2.811	2.500	1.970	
Kantoorbenodigdheden	90			
Overige organisatiekosten	1.049	5.684	-818	
	<u>95.815</u>	<u>129.728</u>	<u>75.168</u>	<u>80.495</u>

De kosten voor communicatie is door een investering in de website www.squash.nl lager dan begroot. De kosten voor ICT zijn hoger dan begroot, dit komt door hogere kosten voor het gebruik



van de software van sbn.toernooi.nl (Visual Reality). De kosten voor Services & Participatie zijn lager dan de begroting, dit komt mede door het stoppen van het programma in verband met het vertrek van de verantwoordelijke medewerker. De rente- en bankkosten zijn hoger dan begroot door transactiekosten van Toernooi.nl, Mollie en SumUp.

8. Kosten wedstrijd zaken	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
NK's, competities, eredivisie en opleidingen	27.980	34.700	69.069	40.915
Dutch Junior Open	209.363	147.500	127.907	150.000
	<u>237.343</u>	<u>182.200</u>	<u>196.977</u>	<u>190.915</u>

Het Dutch Junior Open is dit jaar georganiseerd en de kosten zijn hoger door het hogere aantal deelnemers dan verwacht.

9. Kosten topsport	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Training, evenementen en kleding	<u>66.821</u>	<u>69.950</u>	<u>54.008</u>	<u>52.600</u>

De kosten voor Topsport zijn in lijn met de begroting. Voor Nederland hebben diverse teams en individuele squashers meegedaan aan onder andere EK Teams Mannen en Vrouwen, EK Teams onder 19 en ook EK Individueel onder 19. Hiervoor is begeleiding ingehuurd van coaches en een coördinator Topsport.

10. Overige lasten	2023	2023	2022	2024
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Bestuurs- en vergaderkosten	5.372	1.500	1.769	1.500
Contributies	14.634	13.800	14.233	9.200
Overige lasten	24.895	4.650	13.664	44.250
Activatiekosten sponsoring			2.687	5.000
	<u>44.900</u>	<u>19.950</u>	<u>32.353</u>	<u>59.950</u>

Bestuurs- en vergaderkosten zijn hoger dan de begroting. Dit komt mede door het aanstellen van een nieuw bestuur. De contributies betreffen het lidmaatschap van ESF, WSF, WOS, POS en NOC*NSF en zijn hoger dan de begroting. Overig lasten zijn hoger dan begroot door een hogere glasverzekeringen afgenomen diensten van SportConnexions inzake Clubladder.



7. Statutaire regeling voor resultaatbestemming

In de statuten van de Squash Bond Nederland zijn geen bepalingen opgenomen met betrekking tot de resultaatbestemming.



8. Bestuursbesluit inzake jaarrekening

Amstelveen, 8 juni 2024

Het bestuur van Squash Bond Nederland geeft in haar vergadering d.d. 8 juni 2024 haar goedkeuring aan de jaarrekening 2023. Het bestuur stelt voor om het negatieve saldo van € 33.295 voor € 8.296 uit de bestemmingsreserve ICT te onttrekken en het resterende negatieve saldo van € 24.999 te onttrekken uit de algemene reserve.

Namens het bestuur,



De heer M. Koot
(waarnemend) Voorzitter



De heer L. Steenvoorden
Penningmeester



De heer S. Eckhardt
Bestuurslid evenementen



De heer P. van Baak
Bestuurslid commerciële zaken



9. Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Algemene Leden Vergadering en het bestuur van Squash Bond Nederland (SBN)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Squash Bond Nederland (SBN) te Zoetermeer gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Squash Bond Nederland (SBN) per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Squash Bond Nederland (SBN) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1).

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK-C1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de

jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 4 juni 2024

Coney Assurance B.V.



N.C. Kaspers-Broekhuizen MSc RA